

مشروع حضانة ورياض الأطفال



إعداد الطالبات :

هيفاء الشعلان

مي المواش

العنود الفهاد

هند الحربي

إشراف

أ . رويده البراهيم

الفهرس

رقم الصفحة	
1	المقدمة
2	الخلاصة التنفيذية
3	الخطة المالية
14	الخطة التسويقية
18	الخطة التنظيمية
23	الملاحق

المقدمة

اسم المشروع: ريحانة لحضانة ورياض الأطفال

اسماء الشركاء: هيفاء الشعلان , مي المواش, هند الحربي, العنود الفهاد

الخدمات التي يقدمها المشروع: المشروع يقدم خدمه . ذات أشكال متنوعة .

خدمة الروضة - خدمة الطفل المنتسب (حضانة دائمة (- خدمة الطفل الزائر (حضانة اليوم)

يتم استقبال تستقبل الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين اليوم الواحد إلى 6 سنوات كحد أقصى , وتقديم الرعاية الكاملة لهم من الترفيه التعليمي والنوم الهادئ والتغذية الصحية السليمة بالإضافة إلى السلوكيات والآداب كل سن بما يتناسب مع مداركه واستيعابه , وتتميز بتقديم خدمة " الطفل الزائر " وهي حضانة الطفل ليوم واحد.

ونراعي في خدمتنا المقدمة معايير عده بالإضافة إلى انفرادنا بخدمة حضانة اليوم الواحد وفيها نلبي احتياج الأسرة وظروفها خصوصا مع تفاقم مشاكل العمالة (الخادمة في المنازل) وتأخير استقدامها وعدم كونها مؤهلة لخدمة الحضانة والتي يظن الكثير من الأهالي توافر هذا فيها.

يبلغ رأسمال الشركة مليون ريال سعودي وشخصي

إن هذا التقرير سري وخاص بالملاك الواردة أسمائهم أعلاه , ولا يجوز استعماله الا من قبل الاشخاص الذين أرسل إليهم , ويمنع تغيير أي من المعلومات الواردة فيه دون موافقة الملاك على ذلك.

الخلاصة التنفيذية

" ريحانة " هي حضانة ورياض أطفال تستقبل الأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين اليوم الواحد إلى 6 سنوات كحد أقصى , وتقديم الرعاية الكاملة لهم من الترفيه التعليمي والنوم الهادئ والتغذية الصحية السليمة بالإضافة إلى السلوكيات والآداب كل سن بما يتناسب مع مداركه واستيعابه , وتتميز بتقديم خدمة " الطفل الزائر " وهي حضانة الطفل ليوم واحد .

يبلغ رأس مالها مليون ريال سعودي بتمويل فردي من قبل 4 شركاء , ونوعية الشركة ذات مسؤولية محدودة , وتم تحديد الهيكل التنظيمي للموظفات ويشترط المشروع ان تكون الموظفة حاصلة لدرجة البكالوريوس او دبلوم كحد أننى ولا يشترط توفر الخبرة لكون المشروع في بداياته , تم تحديد ايضا هيكل الرواتب والأجور مع توضيح مفصل لحساب البدلات , تم تحديد موقع المشروع في غرب الرياض لقلة المنافسة هناك وانخفاض الإيجارات إلى حد ما .

وبما أنه يتوفر سوق كافى للطلب نظرا لان مدينة الرياض حققت أعلى نسبة مواليد في المملكة , وعدد المشاريع قليلة في موقع المشروع (الدائري الغربي) , تم تحديد السعر على أساس 40 % من تكلفة الخدمات

علما بأن تكاليف المشروع قدرت بـ 501200 ريال سعودي , وتبلغ الإيرادات المتوقعة 4956000 ريال سعودي , يتم تحقيق ربح في الشهر الخامس كما يكون في هذا الشهر تحقيق سيولة نقدية ايجابية , وبنهاية السنوات الثلاث الأولى يحقق المشروع أرباح عالية ولكنه لا يحقق سيولة نقدية ايجابية خلال هذه السنوات .

المخاطر المحتملة تكمن في المنافسة ونقص في المهارات الإدارية حيث لم نتطلب وجود خبرة سابقة وتم معالجة الاولى بسياسات متبعة تم ذكرها في الخطة التسويقية والثانية بالتدريب .

وكذلك عدم وجود سيولة نقدية في السنوات الأولى للمشروع ويتم معالجتها بأخذ قرض أو استخدام رصيد النقدية الاحتياطي المتوفر.

الخطة المالية

إعداد الطالبة:

مي المواش

[illegible]

60554	58580	54980	40580	)8820(	)8820(	)8820(	13580	2180	)1020(	)14220(	)19020(	(2182)0	صافي الربح الخسارة)
-------	-------	-------	-------	--------	--------	--------	-------	------	--------	---------	---------	-----------------	-------------------------------

بيان الدخل الشكلي للسنوات الثلاث الأولى



في السنة الثانية
الثالثة بنسبة
التوسعية
سمعة جيدة في

البند	السنة الأولى	نسبة التكاليف الى الإيرادات	السنة الثانية	السنة الثالثة
الإيرادات المتوقعة				
حضانة دائمة	564000		789600	958800
رياض الأطفال	553000		774200	940100
حضانة يومية	478800		670320	813960
الإجمالي	1595800		2234120	2712860
مصاريف التشغيل				
استئجار مبنى	80000	5%	111706	135643
استهلاكات	24293	1.52 %	33958	41235
الرواتب والأجور	262800	17%	379800	461186
تكاليف أخرى	12600	0.8 %	17873	21703
حضانة دائمة	390000	24 %	536189	651086
رياض الأطفال	395000	25 %	558530	678215
حضانة يومية	369000	23 %	513848	623958
الإجمالي	1533693		2151904	2613026
ربح (خسارة)	62107		82216	99834
الزكاة (5.2 %)	1553		2055	2496
صافي الربح (الخسارة)	60554		80161	97338

نتوقع زيادة الإيرادات
بنسبة 40 % والسنة
70% وذلك للخطط
للمشروع بعد أن يكسب
السوق .



بيان السيولة النقدية للسنة الأولى

البند	محرم	صفر	ربيع أول	ربيع ثاني	جمادى أول	جمادى ثاني	رجب	شعبان	رمضان	شوال	نو القعدة	نو الحجة	الإجمالي
الإيرادات المتوقعة													
حضانة دائمة	28000	30800	36400	39200	47600	56000	إجازة	إجازة	إجازة	84000	112000	112000	564000
رياض الأطفال	21000	28000	35000	45500	56000	66500	إجازة	إجازة	إجازة	91000	105000	105000	553000
حضانة يومية	12600	12600	16800	25200	42000	63000	إجازة	إجازة	إجازة	105000	113400	126000	478800

1595800	343000	330400	280000	صفر	صفر	صفر	185500	145600	109900	88200	71400	61600	الإجمالي
													التكاليف الثابتة
80000						40000						40000	لستنجار مبنى
20000												20000	ديكورات
37500												37500	أجهزة تكييف
80000												80000	سيارات نقل
3000												3000	أسرة للأطفال
2500												2500	ثلاجة
1000												1000	ماكرويف
2000												2000	غسالة
7000												7000	لوازم أخرى
233000	—	—	—	—	—	40000	—	—	—	—	—	193000	الإجمالي



الثانية بنسبة 40 %
للخطط التوسعية
جيده في السوق

البند	السنة الاولى	السنة الثانية	السنة الثالثة
الإيرادات المتوقعة			
حضانة دائمة	564000	789600	958800
رياض الأطفال	553000	774200	940100
حضانة يومية	478800	670320	813960
الإجمالي	1595800	2234120	2712860
التكاليف الثابتة			
لستجار مبنى	80000	111706	135643
ديكورات وترميمات	20000	27927	33911
أجهزة تكييف	37500	51385	62396
سيارات نقل	80000	111706	135643
لسرة للأطفال	3000	4245	5154
ثلاجة	2500	3575	4341
ماكرويف	1000	1340	1628
غسالة	2000	2904	3527
لوازم أخرى	7000	9830	11937
الإجمالي	233000	324618	394180
ت : التشغيل			
الرواتب والأجور	262800	379800	461186
تكاليف أخرى	8600	12064	14649
حضانة دائمة	390000	536189	651086
رياض الأطفال	395000	558530	678215
حضانة يومية	369000	513848	623958
الإجمالي	1444300	2000431	2429094
إجمالي التكاليف	1677300	2325049	2823274
السيولة النقدية	(81500)	(90929)	(110414)

نتوقع زيادة الإيرادات في السنة
والسنة الثالثة بنسبة 70% وذلك
للمشروع بعد أن يكسب سمعة

نقطة التعادل

تم حساب نقطة التعادل للثلاثة الخدمات:

1/ نقطة التعادل للحضانة الدائمة = 1456 طفل

2/ نقطة التعادل لرياض الأطفال = 1165 طفل

3/ نقطة التعادل للحضانة اليومية = 5825 طفل

(تم حسابها في ملحق رقم : 3 صفحة 28)

من خلال بيان الدخل الشكلي الإيرادات غطت التكاليف في الشهر الخامس (جمادى أول) حيث حقق المشروع ربح في هذا الشهر , ومن خلال بيان السيولة النقدية حقق المشروع سيولة نقدية في نفس الشهر

بيان استخدامات ومصادر الأموال

بيان استخدامات ومصادر الأموال

	مصادر الأموال
1000000	أموال شخصية
	لستخدام الأموال
80000	لستنجانر مبنى
20000	ديكور وترميمات
126000	شراء أجهزة ومعدات
7000	لوازم أخرى
233000	مجموع لستخدامات الأموال
767000	الزيادة الصافية في رأس المال المشغل
1000000	

بيان الموازنة الشكلي

الأصول	الخصوم وحقوق الملكية
الأصول الثابتة	حقوق الملكية
ديكورات	رأس المال 1000000
أجهزة تكييف	
سيارات	
أسرة للأطفال	
ثلاجة	
ماكرويف	
غسالة	
لوازم أخرى	
إجمالي الأصول الثابتة	
استهلاكات () 24293	
صافي الأصول الثابتة	
الأصول المتداولة	
نقدية	
إجمالي الأصول المتداولة	
إجمالي الأصول	إجمالي حقوق الملكية
1000000	1000000

الخطّة التسويقيّة

إعداد الطالبة:

هند الحربي

1/ حجم الطلب:

يتوفر سوق كافي لان مدينة الرياض حققت أعلى نسبة مواليد في المملكة والنمو السكاني بحسب الإحصائيات المتوفرة

(انظر الملحق رقم: 1 صفحة 24)

حيث بلغت نسبة المواليد في الرياض 110 آلاف طفل في السنة

ونظراً لان موقع المشروع يقع في الدائري الغربي وعدد المشاريع المشابهة في المنطقة قليلة جدا نتوقع أن يكون حجم الطلب

30 % من عدد المواليد في مدينة الرياض

جدول الطلب :

الخدمة	محرم	صفر	ربيع أول	ربيع ثاني	جماد أول	جماد ثاني	رجب	شعبان	رمضان	شوال	ذو القعدة	ذو القعدة	الإجمالي
رياض أطفال	30	40	65	80	95	95	إجازة	إجازة	إجازة	130	150	150	790
حضانة دائمة	50	55	70	85	100	100	إجازة	إجازة	إجازة	150	200	200	975
حضانة يومية	90	90	180	300	450	450	إجازة	إجازة	إجازة	750	900	810	3420

أسعار المنافسين :

1 / روضة البشائر : تستقبل الأطفال من سن 3 سنوات , برسوم تسجيل 1600 ريال للترم الدراسي

2 / روضة القادة : رياض أطفال فقط , برسوم تسجيل 2000 ريال للترم الدراسي

2 / تحديد السعر :

يقدم المشروع 3 خدمات:

1/ حضانة دائمة (0 - 3 سنوات) = 560 ريال / شهر

2/ رياض الأطفال (4 - 6 سنوات) = 700 ريال / شهر

3 / حضانة يومية = 140 ريال / يوم

تم حساب الأسعار على أساس 40 % من تكلفة الخدمة (انظر الملحق رقم : 2 صفحة 26)

3/ تحديد الترويج (إعلان , تنشيط المبيعات:)

أول شهرين (محرم – صفر) : الإعلان تعريفى ويتمثل في:

بروشورات في الأماكن العامة (ملاهي الأطفال , حدائق عامة , جامعات , مشاغل , أسواق) تكلفتها = 50 ريال

رسائل جوال بأنواعها النصية والوسائط بتكلفة 150 ريال

جريدة الرياض " المربعات الصغيرة" بتكلفة 200 ريال

ما يتضمنه الإعلان التعريفى: -

رسوم التسجيل, الأنشطة والخدمات , أوقات الدوام , صور عن الأركان , موقع الحضانة.

منافذ التوزيع:

موقعه : غرب الرياض , سبب الاختيار : قلة المنافسين – تقليل التكلفة الثابتة بالنسبة للإيجارات

سبب اختيار اسم المشروع " ريحانة " : تشبيه الطفل بالريحانة التي تفوح منها الرائحة الزكية وكذلك الطفل تفوح منه الأخلاق الحسنة

العلامة التجارية :

4 / المخاطر المحتملة:

1/ المنافسة:

لا زال السوق يفتقر إلى العرض فيما يخص الحضانة وأما رياض الأطفال فالعروض المتوافرة لا تلبي الاحتياج المتفاهم والمتزايد

خصوصا انه قد لازم هذا الاحتياج بحث عن الجودة والتميز وهو أمر ضروري ومطلب فيما يخص هكذا خدمات.

وهناك نوعين من المنافسة في هذا المشروع :

منافسه مباشره (الجهات ذات الاختصاص والخدمة نفسها) بالإضافة إلى منافسه غير مباشره يمكن أن نحصرها في عدة نقاط من أهمها (الاستقدام , سكن الزوجين بالقرب من الأهل أو مع الأهل , وجود من يهتم بالطفل بالمنزل كشخص كبير بالسن أو عاطل عن العمل .)

ويتم التغلب عليها عن طريق : تحسين مستمر للخدمات , تخفيض رسوم التسجيل مع عمل خصومات , زيارة الحضانة المنافسة ومعرفة نقاط الضعف وتقويتها والحفاظ على نقاط القوة وتنميتها.

2 / تأخير السداد :

ويتم التقليل من هذا الخطر من خلال ما يلي :

التذكير – استخدام سياسة السداد المبكر – وضع خصم خاص للسداد المبكر 10%+ دفعه واحد لأكثر من شهر مقدمة.

3 / حالات صحية طارئة :

ويتم الحد منها من خلال ما يلي :

كشف الطفل منذ قدومه من قبل مستوصف تم التعاقد معه مسبقاً ومعرفة ما إذا كان يشتكي من أمراض أم لا , توفير الأدوية الضرورية في الحضانة (مثل خافض الحرارة)

الخطة التنظیمیة

إعداد الطالبة:

العنود الفهاد

المشروع : حضانة ورياض أطفال

اسم الحضانة: ريحانة

نوع المنشأة:

هي منشأة صغيرة ذات مسؤولية محدودة...

إيجابياتها:

تتمثل الايجابيات في مقدار ما يحققه المشروع من ربحيه ومكانه معنوية تتمثل في:

1\ازيادة عدد الأطفال وبالتالي زيادة الربح والدخل.

2\ازيادة في عدد الأصول الغير ملموسة المتمثلة في الشهرة.

سلبياتها:

وتتمثل بالمخاطر التي قد تتعرض لها مثل:

1\طول معدل دوران راس المال

2\ازيادة المصروفات إلى حد كبير

3\التأخر في دفع رسوم الأطفال.

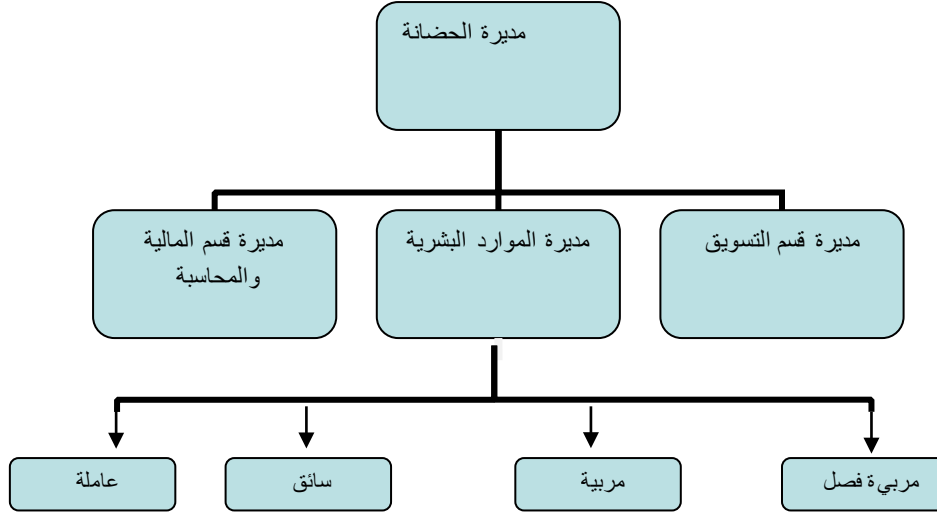
4\عدم ارتفاع الربحية وخاصة في السنوات الأولى للحضانة لانخفاض عدد الأطفال.

الهيكل التنظيمي

الوظيفة	مواصفاتها	المؤهلات المطلوبة
مديرة	- إدارة المشروع من خلال التأكد من القوائم المالية واتخاذ القرارات على ضوءها - ممثلة للحضانة في الحملات الاعلانية وعند التسجيل	- بكالوريوس إدارة أعمال - تجيد التعامل مع الحاسب الآلي - تجيد مهارات الاتصال والعلاقات العامة - تجيد اللغة الانجليزية تحدثاً وكتابة .
مديرة التسويق	- إعداد الخطة التسويقية ودراسة السوق المستهدف ومنها تحدد الأسعار. - تحدد أساليب الإعلان الوارد ذكرها في الخطة التسويقية	- بكالوريوس تسويق أو دبلوم - لديها خبرة في مجال التسويق لاتقل عن 6 أشهر - تجيد التعامل مع الحاسب الآلي
مديرة المالية	- إعداد القوائم المالية - تحديد مصادر واستخدامات الأموال - صرف ومعالجة الرواتب والحوافز	- بكالوريوس محاسبة أو دبلوم - تجيد التعامل مع الحاسب الآلي وكذلك البرامج المحاسبية - لديها القدرة على إعداد القوائم المالية
مديرة الموارد البشرية	- استقطاب الكوادر الجيدة للعمل داخل الحضانة - الإشراف على الموظفين وعلى وقت حضورهم وانصرافهم - تقديم أداء الموظفين وإقامة دورات تطويرية للمعلمات	- بكالوريوس إدارة موارد بشرية أو دبلوم أو بكالوريوس إدارة أعمال - تجيد التعامل مع الحاسب الآلي

مربية-مربية فصل	تعليم وتدريب وإشراف على الأطفال داخل الفصول مسئولة عن المسابقات والرحلات والحفلات التي تقيمها الحضانة شبه اسبوعي	بكالوريوس رياض أطفال لديها خبرة في نفس المجال
عاملة	الاهتمام بنظافة الحضانة بشكل عام وبالأطفال بشكل خاص توصيل الأطفال من وإلى الحضانة برفقة السائق	لا يوجد
سائق	توصيل الأطفال من وإلى الحضانة قضاء حاجيات الحضانة الطارئة	رخصة , أو إقامة للأجانب

الخريطة التنظيمية



هيكل الرواتب و الحوافز:

الموظف	الراتب الأساسي	التأمين	العلاوة	بدل النقل	بدل سكن	إجمالي الراتب
		30%	25%	25%	20%	
مديرة	2500	750	625	625	500	5000
مديرة قسم	1400	420	350	350	280	2800
مربية فصل	1250	375	312.5	312.5	250	2500

2000	200	250	250	300	1000	مربية
750	لا يوجد					سائق
800						عاملة

الموقع:

في غرب الرياض

للموقع ايجابيات وسلبيات تتلخص:

الايجابيات:

1\قله وجود الحضانات في هذا الموقع مما يساعد على تسجيل اكبر عدد من الاطفال.

2\رخص الاماكن المؤجرة وذلك اذا كان المراد استئجار مبنى للحضانة

3\اغلب الذين يسكنون المنطقة من العمالات الذين يحتاجون ان يضعوا أبنائهم في حضانة

من سلبيات الموقع:

نظراً لضعف الدخل نوعاً ما قد يكون هناك تأخر في

السداد

مكونات المشروع :

يتكون المشروع من التالي:

-صالة فسيحه لا تقل مساحتها عن 200 متر مربع , جيدة التكييف , أرضياتها من الفينيل أو الخشب وذلك لدواعي طبيه بحتة في مثل هذا السن..

-غرفة نوم مكيفه , ذات إضاءة معتمه نوعا ما.. تحتوي على 7 اسرة دورين

-دورات مياه تتناسب تجهيزاتها مع أعمار الأطفال واحتياجاتهم

-غرفة تحتوي على خزائن ودواليب متخصصة لمستلزمات الأطفال الخاصة بكل طفل منهم والتي عادة ما يحضرها الأهل معهم.

-غرفة خاصة لاستقبال أهل الأطفال والإجراءات الإدارية وكافة متعلقات الإدارة

-غرفة خاصة بالعمليات تخصص لفترات استراحتهن وتبديل ملابسهن.

-مطبخ مجهز بكامل احتياجات الدار.

الملاحق

ملحق رقم 1 : إحصائية نسبة المواليد في السعودية

كشفت إحصائية حديثة صادرة عن وزارة الاقتصاد والتخطيط في السعودية، عن وصول عدد المواليد الجدد في البلاد الى 5.55 طفل كل ساعة، نسبة الذكور منهم 52 في المائة، بمعدل 08.1 طفل كل دقيقة و486 ألف مولود سنوياً وأوضحت الإحصائية أن منطقة الرياض احتلت المركز الأول بين المناطق السعودية في عدد المواليد، إذ يولد 110 آلاف طفل في السنة، بمعدل 6.12 طفل كل ساعة، تليها مكة المكرمة بنحو 3.105 ألف طفل في السنة، أي 12 مولوداً كل ساعة، من جهة أخرى، أشارت دراسة حديثة للهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض إلى ارتفاع عدد سكان العاصمة السعودية بمعدل 95.2 في المائة خلال الأعوام العشرة الأخيرة، بحيث سيتجاوز عدد السكان في عام 2013 الـ 2.8 مليون نسمة، عدد السعوديين فيهم نحو 6.6 مليون نسمة وغير السعوديين 6.1 مليون نسمة، بنسبة نمو سنوي تبلغ 44.3 في المائة. وبينت الدراسة أنه من المحتمل أن يرتفع عدد سكان الرياض بعد 18 عاماً الى 4.10 مليون نسمة، عدد السعوديين فيهم 7.8 مليون نسمة، بنمو سنوي يبلغ 32.0 في المائة، في حين سيبليغ عدد الأجانب 4.1 مليون نسمة، مسجلة تراجعاً لعدد الأجانب بنسبة 18.0 في المائة

المصدر : جريدة الشرق الأوسط عدد 9113 ، 10 وفبراير 2003

ملحق رقم 2 : البيانات المالية للمشروع

تكاليف المشروع :

1 / التكاليف الثابتة

المنشآت والمباني	
80000	استئجار مبنى 1600 متر مربع
20000	ديكورات وإعادة ترميم
100000	الإجمالي

الألات والمعدات والأجهزة والأثاث			
إجمالي القيمة	قيمة الوحدة	العدد	البند
37500	2500	15	أجهزة تكييف
80000	40000	2	سيارات نقل
3000	150	20	أسرة للأطفال
2500	2500	1	ثلاجة
1000	1000	1	ماكس ويف

2000	2000	1	غسالة
7000			أثاث ولوازم أخرى
133000			الإجمالي

إجمالي التكاليف الثابتة = 100000 + 133000 = 233000

2/ تكاليف التشغيل

الرواتب والأجور				
الوظيفة	العدد	الراتب الشهري	إجمالي الراتب الشهري	إجمالي الرواتب السنوية
مديرة	1	5000	5000	60000
مربية فصل	3	2500	7500	90000
مربية	3	2000	6000	72000
عاملة	1	800	800	9600
سائق	2	750	1500	18000
مديرة قسم (تسويق / موارد بشرية / ماليه)	3	2800	8400	100800
الإجمالي			29200	350400
تكاليف أخرى				
البند	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية		
تكاليف تسويق	200	2400		
المياه والكهرباء	500	6000		
الهاتف	300	3600		
وقود	300	3600		
أخرى	100	1200		
الإجمالي	1400	16800		

3/ تكاليف الخدمات :

1/ حضانة دائمة (0 - 3 سنوات)

رسوم رعاية صحية	150
رسوم توصيل من وإلى المنزل	150
رسوم مأكّل ومشرب	100
إجمالي التكلفة	400

2/ رياض الأطفال (4 - 6 سنوات)

رسوم رعاية صحية	150
رسوم توصيل من وإلى المنزل	150
رسوم مأكّل ومشرب	200
إجمالي التكلفة	500

3/ حضانة يومية :

100 ريال

$$1000 = 100 + 500 + 400 = \text{إجمالي تكاليف الخدمات}$$

$$368200 = 1000 + 16800 + 350400 = \text{إجمالي تكاليف التشغيل}$$

$$501200 = 368200 + 233000 = \text{التكاليف الكلية}$$

الإيرادات المتوقعة

نوع الخدمة	حجم الخدمة	سعر الخدمة	الكمية الشهرية	الإيراد الشهري	الإيراد السنوي
حضانة دائمة	200	560	250	140000	1680000
حضانة اليوم	30	140	900	126000	1512000
رياض الأطفال	150	700	200	140000	1680000
الإجمالي				413000	4956000

تم حساب السعر بناء على 40 % من التكلفة

حجم الخدمة يمثل أقصى ما يتحمله المشروع

ملحق رقم 3 : نقطة التعادل

أولا / حساب نسبة إيراد كل خدمة من إجمالي الإيراد المتوقعة:

$$\text{حضانة دائمة} = 1680000 / 4956000 = 34 \%$$

$$\text{حضانة يومية} = 1512000 / 4956000 = 31 \%$$

$$\text{رياض الأطفال} = 1680000 / 4956000 = 34 \%$$

ثانيا / تخصيص التكاليف الثابتة على كل خدمة :

$$\text{حضانة دائمة} = 233000 * 34 \% = 79200$$

$$72230 = \% 31 * 233000 = \text{حضانة يومية}$$

$$\% 34 * 233000 \text{ رياض الأطفال}$$

$$79200 =$$

حساب نقطة التعادل :

$$Q = Fc / P - Vc$$

أ / حضانة دائمة :

$$Q = 79200 / 560 - 400$$

$$= 495$$

$$Fc + Vc (Q) = P . Q$$

$$79200 + 400 (495) = 560 * 495$$

$$277200 = 277200$$

ب / رياض الأطفال :

$$Q = 79200 / 700 - 500$$

$$= 396$$

$$Fc + Vc (Q) = P . Q$$

$$79200 + 500 (396) = 700 * 396$$

$$277200 = 277200$$

ج / حضانة يومية :

$$Q = 72230 / 140 - 100$$

$$= 1806$$

$$Fc + Vc (Q) = P . Q$$

$$72230 + 100 (1806) = 140 * 1806$$

$$252840 = 252840$$

ملحق رقم 4 : قسط الإهلاك

باستخدام طريقة القسط الثابت

قسط الإهلاك = القيمة / العمر الافتراضي

$$1/ \text{ديكورات} = 20000 / 5 = 4000$$

$$2/ \text{أجهزة تكييف} = 37500 / 5 = 7500$$

$$3/ \text{سيارات النقل} = 80000 / 10 = 8000$$

$$4/ \text{أسرة للأطفال} = 2500 / 7 = 2993$$

$$5/ \text{ثلاجة} = 2500 / 5 = 500$$

$$6/ \text{ماكرويف} = 1000 / 5 = 200$$

$$7/ \text{غسالة} = 2000 / 5 = 400$$

8 / لوازم أخرى = 7000 / 10 = 700

إجمالي الاستهلاكات = 24293